

世界銀行 OB会



令和3年10月30日(土)

綾部市長 山崎 善也

プロフィール

- ◆昭和33年2月生まれ 63歳
- ◆綾部市生まれ 綾部小学校・中学校・高校
- ◆九州大学経済学部
サンフランシスコ大学経営大学院(MBA)
- ◆日本政策投資銀行(30年間)
企業戦略部長、プロファイ部長、国際統括部長
- ◆世界銀行グループIFC(国際金融公社)に出向
⇒転勤(東京・大阪・高松・金沢・アメリカなど)
- ◆綾部市長就任(平成22年2月～3期12年目)

ことわざに・・・

- * 井の中の蛙・・・
- * 大海を知らず・・・
- * されど・・・
- * 空の青さ(深さ)を知る！



ワシントンDC時代(1990~93)

- * 世界銀行グループの国際金融公社(IFC)
- * LAC II (ラテンアメリカ局 II)のInvestment Officer
- * 担当は、ブラジル、ボリビア、ウルグアイ、パラグアイ
- * 住居はバージニア州McLean

* 思い出

- ハイパーインフレの中での長期金融
- 世界最大の日系社会(ブラジル)
- ラテン民族との付き合い
- 標高4000メートルでの条件交渉(ボリビア)
- プロファイとの出会い
- アメリカの政権交代(ブッシュ⇒クリントン)

その後の日本での生活

- * 帰国後は日本政策投資銀行大阪支店に配属
関西国際空港、けいはんな(関西学研都市)、
大阪ドーム、京都駅ビルなど大型プロジェクトを担当
- * 東京生活(DBJの民営化対応)
企業戦略部長(M&A)、プロジェクト・ファイナンス部長
国際統括部長
- * 50歳を機にUターン
半年は市役所の理事、選挙、翌2月に市長就任
今に至る(3期12年)

Uターンのキツカケ

- * 前市長からの声掛け・・・
- * 当時はDBJの民営化対応に忙殺(海外案件の責任者)
- * 断る理由はいっぱい！だけど・・・
- * 断れない自分を発見(出稼ぎ？上司との確執？トップ？)
- * 故郷に戻ることを決意してUターン(恩返し？生きた証？)
- * 世の中のマサカ・・・
いきなり政権交代(自民党から民主党へ)
- * 選挙の初体験

選挙とは・・・

- * 一般人はあまり経験しないもの(出ようかなVS出る)
- * いろんな人の思い、期待、そして欲が集まる処(お祭?)
- * ほとんどがボランティア(選挙対策本部、後援会など)

- * 政権交代の直後(谷垣禎一幹事長の鉄板地盤)
- * 民主党の有能若手が京都出身
- * 市会議員(民主党、共産党)との三つ巴選挙(1期目)
- * 対立の構図は様々
(自民vs民主、地元密着vsUターン、政治家vsビジネス等)

綾部市の紹介

【歴史】

昭和25年市制施行
(1町12村合併)

【位置】

京都府のほぼ中央の位置にあり、京都市から北西にへだてること76km、舞鶴市から南23kmの地点。市街地を、清流由良川が貫流し日本海に注ぐ山紫水明の盆地。

【面積】

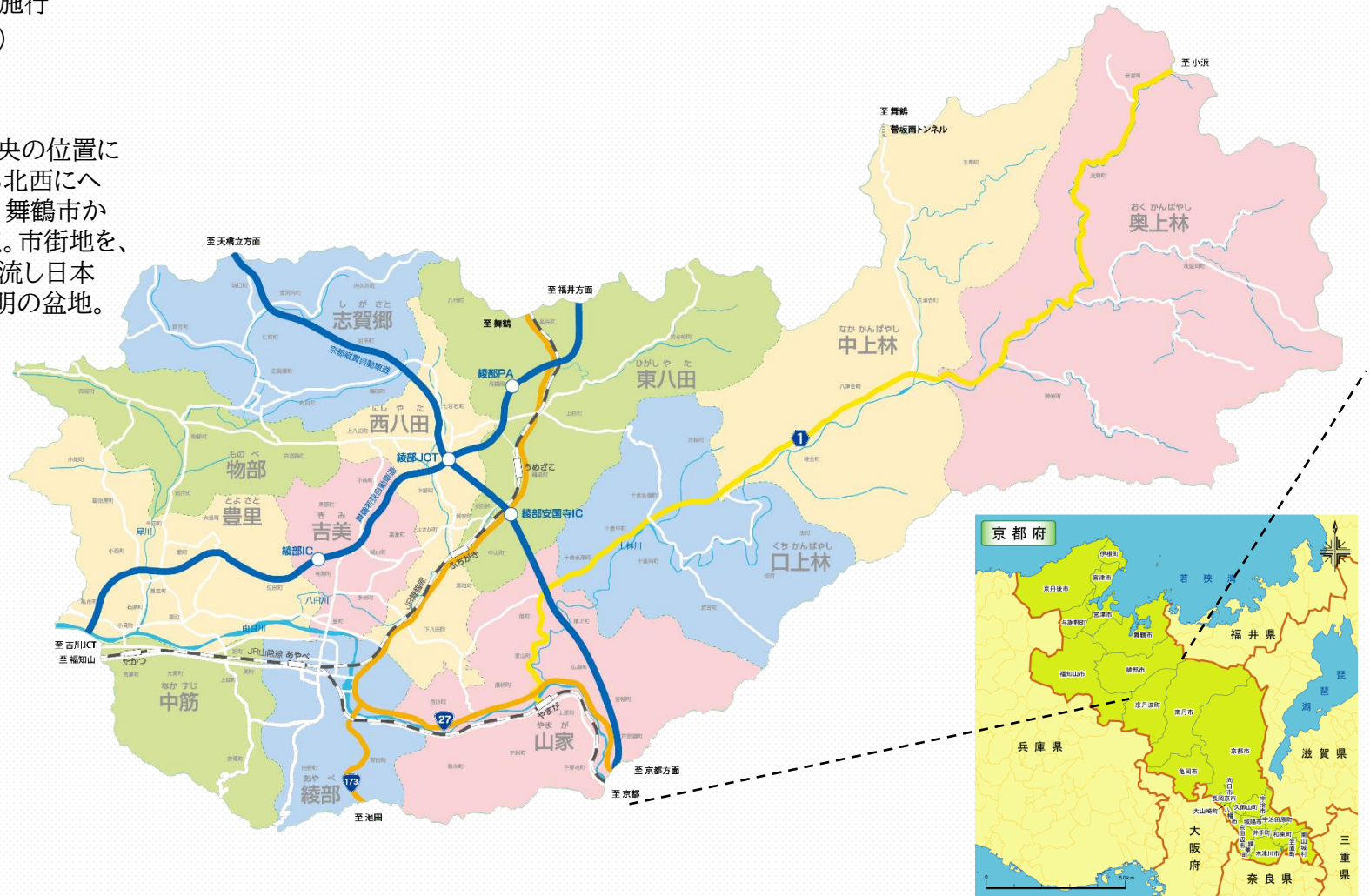
347.10km²
東西32km
南北15km

【人口】

32,493人
(令和3年9月末)

【高齢化率】

37.82%
(令和3年9月末)



綾部市の幸



足利尊氏・安国寺



光明寺二王門



丹波栗、松茸、黒豆



世界連邦(アンネのバラ)



まゆピー



ゲンゼ



大本・合気道発祥



黒谷和紙



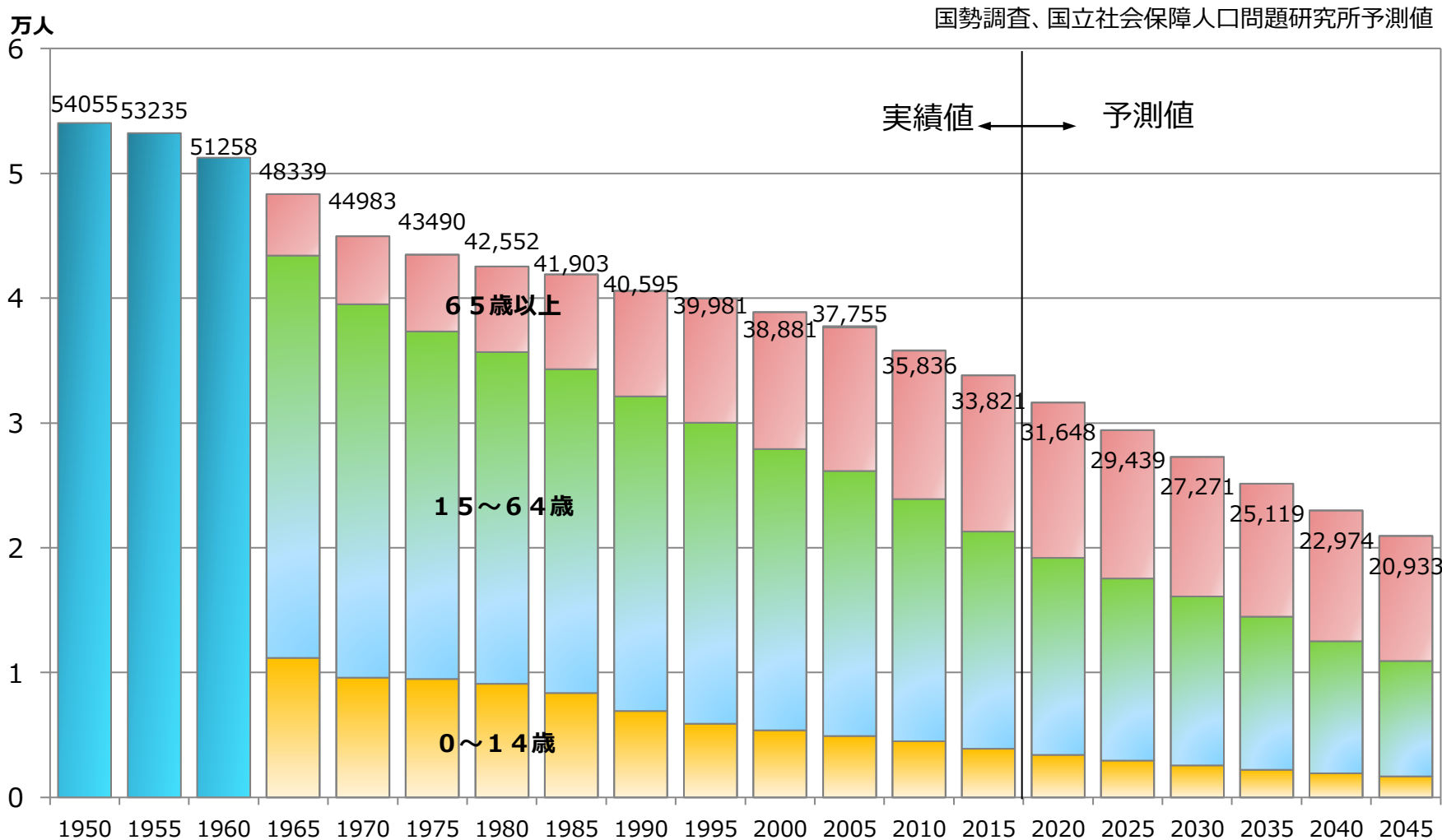
綾部工業団地+オムロン、京セラ

行政とは・・・

- 文字通り、“ゆりかご”から“墓場”まで！
- 金融の世界がいかに限定的であったか痛感
- 首長の権限(予算、人事)の大きさ
- 行政用語、決定プロセス、現金会計、議会(二元代表制)の存在など戸惑い
- グーチョキパー(行政VS議会VS市民)
- 3つの戦い(人口減少、少子高齢化、過疎化)
- 医、職、住、教育+情報発信の10年(総合計画)

綾部の人口の推移

年齢区分別人口推移



なぜ限界集落は生まれるのか？

農山村での問題点：4つの空洞化

- ① 「人の空洞化」：社会減少から自然減少へ
(1970年代～)
- ② 「土地の空洞化」：農林地の荒廃
(1980年代～)
- ③ 「むらの空洞化」：集落機能の脆弱化
(1990年代～)
- ④ 「誇りの空洞化」：諦めの意識
(2000年代～)

水源の里とは・・・？

- 水源の里 = 限界集落
人口の半分以上が高齢者・・・消滅の可能性
“限界”・・・“ギリギリ”では夢も希望も湧かない！
- 水源・・・水の源・・・さわやかなイメージ
- 川の上流・・・多くの限界集落が存在
- 下流・・・都市部(扇状地)・・・流域連携
「上流は下流を思い、下流は上流に感謝する！」
- 森は海の恋人・・・畠山重篤氏(気仙沼の牡蠣養殖)
- 「水源の里」住人は、正に「森の守り人」！



地方創生×水源の里

～住民が主体となった集落再生の取組～



京都府綾部市

水源の里条例

◆基本理念

「上流は下流を思い、下流は上流に感謝する」



◆4つの振興目標

- (1) 定住促進 (空き家活用、移住者への定住支援給付金)
- (2) 都市との 交流 (都市住民との交流会、民泊、農業体験)
- (3) 地域産業の育成と開発 (特産品の開発、新規就農者支援)
- (4) 生活基盤の整備 (光通信、地デジ対応、携帯電話)

◆5つの集落を指定し、特区的に試行

→現在、**18集落**に拡充(H29～、10年間の再延長)

※令和3年9月末時点



◎ I ターン(市営住宅の新設)



集落住民全員参加で歓迎会



定住支援住宅



◎空き家へIターン



地元産・季節の素材を
使った料理を提供



農家民宿を営む

◎ふるさとへUターン



自治会長として大活躍。

イベントの企画や運営に取り組んでいる。

水源の里への定住者
36世帯81人※令和3年9月末時点

◎都市農村交流 【水源の里・古屋】



自主応援組織「古屋でがんばろう会」



鹿よけネット設置作業



水源の里・古屋マスコットキャラクター「とち丸」

◎都市農村交流

【水源の里・老富】

交流



栃の里「峠」無料休憩所



新休憩所「花やどり」



シャガの森

水源の里・老富の
マスコットキャラクター
「しずくちゃん」



◎都市農村交流 【水源の里・市志】

交流



市志ふきオーナー園

■27区画(約50㎡/区画)

■滋賀県大津市、京都市、宇治市、亀岡市などからオーナーが集まっている。



「スイセンとヒガンバナの丘」づくり

■集落の休耕田を活用。ボランティア68人の手で12,000個のスイセン球根を植栽。



水源の里・市志の
マスコットキャラクター
「フキト君とフキコちゃん」



◎都市農村交流

交流



自然薯祭【水源の里・市野瀬】



シデ山登山会【水源の里・鳥垣】



梅ぼり体験【水源の里・草壁】

ツリークライミング【水源の里・市志】



◎特産品

特産品



とち餅の生産風景 【水源の里・老富】



ふき出荷作業 【水源の里・市志】



とちの実入りクッキー



とち餅 【いずれも水源の里・老富】



「やまぶき昆布」(株式会社緑土)



◎特産品

特産品



自然薯 【水源の里・市野瀬】



かきもち 【水源の里・清水】



きゅうり漬 【橋上の里】



瀬尾谷粕漬 【水源の里・瀬尾谷】



ゆずマーマレード 【橋上の里】



定住サポートによる定住実績

H20	16世帯	49人
H21	15世帯	33人
H22	17世帯	35人
H23	30世帯	66人
H24	20世帯	47人
H25	19世帯	42人
H26	19世帯	52人
H27	19世帯	45人
H28	24世帯	66人
H29	30世帯	79人
H30	13世帯	29人
R1	20世帯	39人
R2	31世帯	74人
R3	18世帯	33人

平均年齢:36歳

合計 291世帯 689人

うち水源の里 36世帯81人

※令和3年9月末時点

全国水源の里シンポジウムの開催

- 第1回 京都府綾部市
- 第2回 福島県喜多方市
- 第3回 島根県大田市・邑南町・美郷町・川本町
- 第4回 北海道美深町・音威子府村・中川町
- 第5回 大分県佐伯市
- 第6回 岐阜県白川町
- 第7回 高知県大豊町
- 第8回 和歌山県田辺市
- 第9回 岡山県真庭市
- 第10回 京都府綾部市
- 第11回 滋賀県米原市
- 第12回 京都府舞鶴市
- 第13回 香川県まんのう町・琴平町

第14回 福島県喜多方市(令和4年10月27・28日開催予定)



全国水源の里フォトコンテスト

水源の里の四季折々の自然風景、人々の生活や祭事、その地域を象徴する風物など、水源の里の魅力が表現された作品を募集。

■第13回募集期間：令和3年6月1日～8月31日（※受付終了）

■賞

グランプリ(1名)	賞金 20万円
優秀賞 総務大臣賞(1名)	賞金 5万円
農林水産大臣賞(1名)	賞金 5万円
国土交通大臣賞(1名)	賞金 5万円
特選(10名)	賞金 1万円

■審査員

田沼 武能 先生	(一社)日本写真著作権協会会長
佐藤 洋一郎 先生	京都府立大学文学部特別専任教授
大久保 勝利 先生	(公社)日本写真家協会会員



【第12回全国水源の里フォトコンテスト】
グランプリ「春の恵み」黒木丸生
撮影地：山口県下関市

◎連携事業

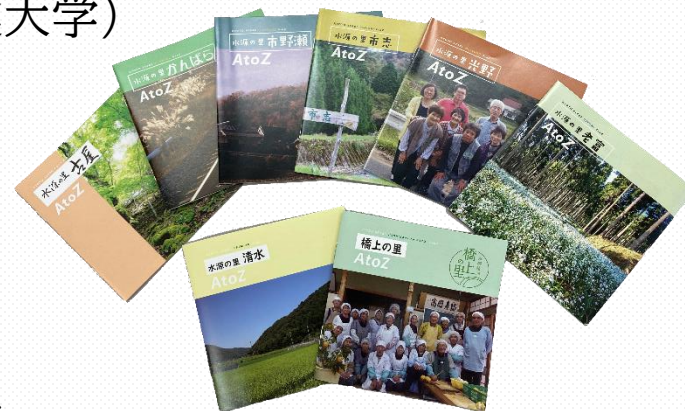
連携



大学連携(水源の里AtoZ制作:龍谷大学、京都産業大学)



企業CSR部門との連携
(オムロン株)



水源の里AtoZ(8集落)



水源の里には 元気がいっぱい、 再生のヒントがいっぱい。



小川、里山、棚田……守りたい、
守らなければいけない
ニッポンの原風景を
次世代にどうつなげていくか。

限界集落を
水源の里と呼び換えて、
元気を取り戻した
集落から得られるヒント

「里山資本主義」の
藻谷浩介氏も絶賛！



定価：本体920円＋税

扶桑社新書 273

「(活性化は)いまさらもう無理」「なにをやってもダメ」とあきらめていたおばあちゃんたちが「これまででいちばん幸せ」と俄然元気になった理由は？

*荒れ果てた杉林を間伐したら、400万株のシャガの花を発見！毎年一万人が来る一大観光スポットに！等々

本書はこういった、限界集落を水源の里と呼び換えて「再生」を図っている、京都府綾部市の16集落の事例を紹介しています。(中略)集落再生、まちづくりのヒントになるだけでなく、暮らしやビジネスヒントにもなるものでしょう。



12年を顧みて

- 後悔はなし、BUT公人として犠牲にしたもの大
(365日、24時間の緊張感、プライベートなし)
- 特に災害時は前例のない判断の連続！
- 基礎自治体の「大変さ」VS「やり甲斐」！
- 思わぬ国際経験が役に立った
(世界連邦、中東和平、姉妹都市、留学生)
- 首長：行政経験、知識＋ α が理想(民間経験等)
- 辞め時の難しさ(vs権腐10年)



まゆピー

あやべ特別市民制度

◎特別市民制度とは

綾部市出身者やゆかりのある方、綾部に興味や関心のある方に『あやべ特別市民』として綾部市を応援していただく制度 令和2年度会員数：1,767人



綾部産コシヒカリ
(特別栽培米)



万願寺甘とう



特別純米酒「綾部」



里山セット
(とち餅、きゅうり漬など)



ほっこりセット
(お菓子、漬物など)

※令和2年度送付産品例

◎年会費 1万円 ※随時入会可(会員期間 4月1日～3月31日)

◎お申し込み方法

あやべ特別市民
公式サイト QRコード



- ・HPサイト「あやべ特別市民」
- ・TEL：0773-42-4204
- ・FAX：0773-42-4905

いずれも綾部市秘書広報課まで

ご清聴ありがとうございました。



一人ひとりの幸せをみんなで紡いで
実現できるまち…

綾部