

EBRDの中期戦略について (Green, Equal, Digital)

EBRD事務局長 小口一彦

- 2022年2月12日
- 1818 Society Japan Chapter



European Bank
for Reconstruction and Development

I. はじめに



European Bank
for Reconstruction and Development

- 自己紹介
- EBRDについて
- EBRDの中期戦略(Green, Equal, Digital)
- 世銀、ADB、EBRDで働いて(MDBのガバナンス問題を中心に)

II. EBRDについて — ユニークなMDB (1)



European Bank
for Reconstruction and Development

1. 概要

- 欧州復興開発銀行 (European Bank for Reconstruction and Development: EBRD)は、「ベルリンの壁崩壊(1989年)」以降の情勢変化を受け、中東欧諸国における市場指向型経済への移行並びに民間及び企業家の自発的活動を支援するため、1991年に設立。中東欧の旧社会主義国及び旧ソ連構成国等において、市場経済化・民営化を進めるための民間部門に対する投融資及び技術支援等を中心に業務を行っている。
- 現在、加盟国・機関は73(最大の出資国は米国(出資シェア10.1%)、第2位は日、独、仏、英、伊(8.6%))。支援対象国・地域は38。本部はロンドンに所在。現総裁はOdile Renaud-Basso(仏)。
- 支援対象国・地域は、徐々に拡大し、現在は、モンゴル、トルコ、地中海南東地域(SEMED: エジプト、ヨルダン、モロッコ、チュニジア、レバノン、ヨルダン川西岸及びガザ地区)、ギリシャを含む(ギリシャは2025年まで)。
- 市場経済化・民営化を進める観点から、設立協定上、国への投融資は全体の40%以下に制限されている。2021年の投融資量は104億ユーロ、うち民間部門シェアは76%。



II. EBRDについて — ユニークなMDB (2)

2. ユニークなMultilateral Development Bank (MDB)

- 設立協定1条 目的 [抜粋]

In contributing to economic progress and reconstruction, the purpose of the Bank shall be to foster the transition towards open market-oriented economies and to promote private and entrepreneurial initiative in the Central and Eastern European countries committed to and applying the principles of multiparty democracy, pluralism and market economics. Subject to the same conditions, the purpose of the Bank may also be carried out in Mongolia and in member countries of the Southern and Eastern Mediterranean as determined by the Bank upon the affirmative vote of not less than two-thirds of the Governors, representing not less than three-fourths of the total voting power of the members. ...

- 「移行(Transition)」の概念

- 上記マנדートから、EBRDでは対象国の市場経済化への「移行」を支援する、との考え方が主流。
- 2017年、市場経済の概念を以下の通り明確化。

We began applying a new transition concept which defines a well-functioning market economy as more than just competitive; it should be inclusive, well-governed, green, resilient and integrated as well.

- ロシアへの業務の扱い

III. EBRDの中期戦略 (1)



European Bank
for Reconstruction and Development

1. EBRDの中期戦略: Strategic and Capital Framework 2021-2025

2. SCF2021 – 2025の主要項目

- Preserving and accelerating transition: crisis and recovery
 - Crisis package の策定・実施
- Supporting transition to a green, low-carbon economy
 - 欧州の主要アジェンダ (パリ協定 (2015年)、COP26 (2021年))
 - EBRDのGreen Economy Transition Approachに基づくGET ratioを2025年までに50%以上とする。
 - “Paris alignment”
 - “All EBRD activities shall be fully aligned with the goals of the Paris Agreement no later than 31 December 2022, thus accelerating the Bank’s support for countries of operations as they build sustainable and inclusive market economies on the basis of ambitious low carbon and climate resilient pathways” (EBRD Governors’ Resolution, July 2021)
 - Approach to fossil fuels
 - 最近の課題
 - “Moving goal post”
 - Solar supply risk management



III. EBRDの中期戦略 (2)



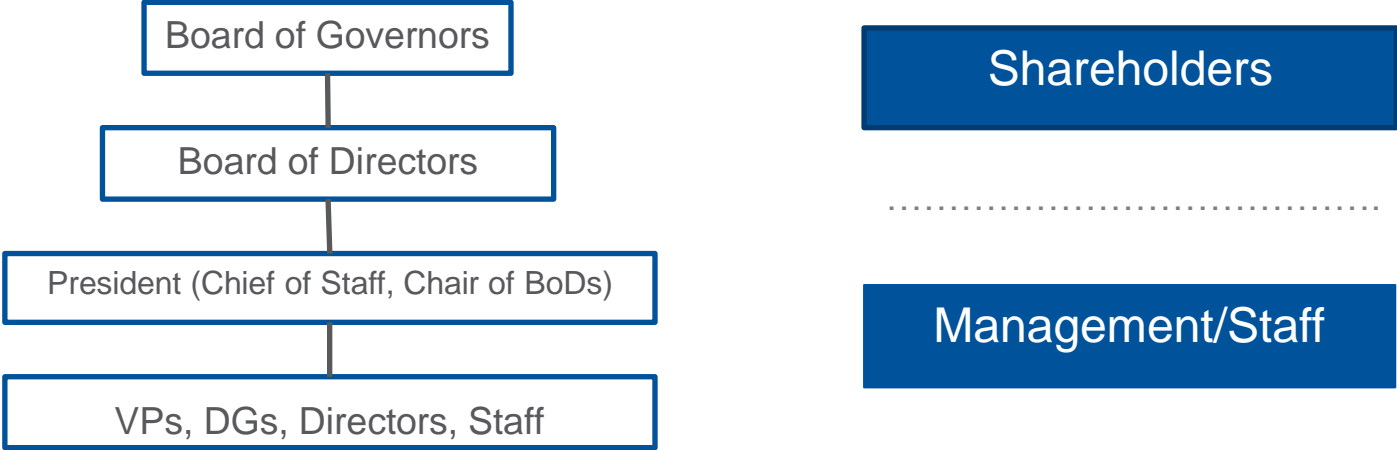
European Bank
for Reconstruction and Development

- Promoting Equality of Opportunity
 1. Broadening skills, employment and sustainable livelihoods;
 2. Building inclusive and gender-responsive financial systems and business environments; and
 3. Creating inclusive and gender-responsive services and public goods;
 - Women in Business programmes
- Accelerating the Digital Transition
- Limited and Incremental Expansion into sub-Saharan Africa and Iraq



IV. 世銀、ADB、EBRDで働いて (1)

1. MDBsの意思決定プロセス



- ShareholdersとManagementとの間の関係
- Managementによる提案、Shareholdersによる審議
- Board of DirectorsのDual responsibility

VI. 世銀、ADB、EBRDで働いて (2)



European Bank
for Reconstruction and Development

2. 中国の役割

- EBRDには2016年加盟、シェアは0.1%
- 世銀ではシェア5.5% (第3位)、ADBでは6.4% (第3位)
- AIIBとの協力

3. 日本人スタッフについて

V. 最後に



European Bank
for Reconstruction and Development

ご清聴ありがとうございました。

koguchik@ebrd.com